Norma 11720- 2025: HSE Manager e Specialista

HSE Manager e HSE Specialist secondo la norma UNI 11720:2025 -
Evoluzione del ruolo professionale tra governance, competenze e cultura della prevenzione
16/09/2026, ore 14:30 - 16:30 | SALA CONVEGNI B - PAD. A – CORSIA A1

Preparato da Gilberto Crevena



Carattere Facoltativo della Norma

Titolo di studio qualificante

Requisito formativo fondamentale

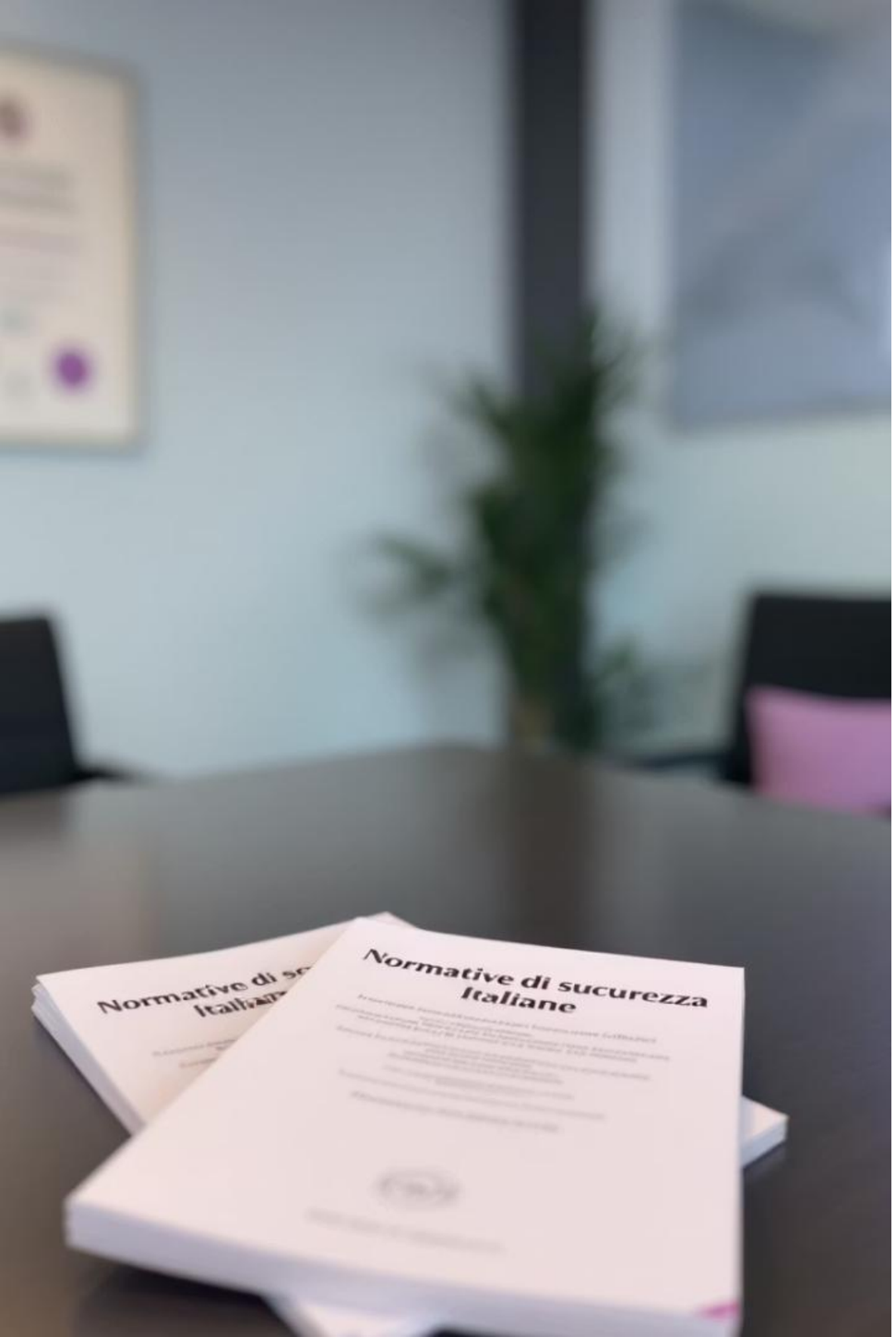
Esperienza professionale minima

Anni di attività nel settore specifico

Percorso formativo minimo di 120/40 ore

Formazione specifica appendice D

Al completamento di questi tre passaggi è possibile **dichiararsi** HSE Manager



Evoluzione della Norma

Titolo di studio

Requisiti accademici qualificanti

Anni di esperienza

Pratica professionale documentata autocertificazione cv

Formazione

Percorsi formativi specialistici da parte di un ente di formazione

Certificazione figura professionale

Riconoscimento formale delle competenze
da un ente di CERTIFICAZIONE

TITOLO DI STUDIO
Requisiti di Istruzione



Laurea Magistrale

Livello di istruzione superiore

Laurea

Formazione universitaria triennale

Diploma secondario di secondo grado

Istruzione superiore completa

Diploma secondario di primo grado

Istruzione di base

Come Documentare l'Esperienza Professionale



Personalizzazione CV

Allineamento con requisiti normativi



Capitolo 4

Compiti e attività specifiche della figura professionale

Capitolo 5

Conoscenze e abilità professionali





Autonomia

Responsabilità nell'attività professionale

CAPITOLO 4 Compiti e attività specifiche della figura professionale

Il Professionista HSE opera in diverse tipologie di organizzazioni, sia pubbliche sia private, per supportare, grazie alle proprie conoscenze e abilità, il conseguimento degli obiettivi stabiliti per la prevenzione e protezione dei lavoratori e la tutela dell'ambiente.

Il Professionista HSE rappresenta la figura di riferimento per il coordinamento, la consulenza ed il supporto gestionale per l'implementazione e l'integrazione dei processi legati alla salute, alla sicurezza, all'ambiente, alla compliance e alla governance organizzativa, con l'obiettivo di concorrere all'efficienza complessiva dell'organizzazione



Questa foto di Autore sconosciuto è concesso in licenza da CC BY-NC-ND

Riferimento Normativo: Capitolo 4 Compiti e attività specifiche della figura professionale

2

Figure Professionali

Manager e specialista HSE

Capitolo Normativo

100%

Competenze professionali complete

Copertura Attività

Sezione fondamentale della norma

Prospetto 1 Compiti e attività specifici dello Specialista HSE

Prospetto 2 Compiti e attività specifici del Manager HSE



Prospetto 1 Compiti e attività specifici dello Specialista HSE

N	Compiti	Attività
1	Supportare i vertici dell'organizzazione a valutare in anticipo l'impatto in materia HSE delle scelte di business quali l'introduzione di nuovi processi, di nuovi impianti, nuove tecnologie e di nuovi sistemi di organizzazione del lavoro, coordinando le attività di valutazione preventiva.	– Partecipa agli incontri della direzione e riceve le informazioni su eventuali ipotesi di sviluppo del business. – Identifica e analizza i potenziali impatti generati da tali sviluppi in materia HSE e fornisce una loro stima anche economica ai vertici dell'organizzazione al fine di avere una visione completa dei costi benefici associati. – Propone e supporta i vertici nella definizione del budget in materia HSE.



Prospetto 2 Compiti e attività specifici del Manager HSE

N	Compiti	Attività
6	Collaborare con le altre funzioni dell'organizzazione alla definizione e attuazione di un sistema di comunicazione efficace sui temi HSE.	– Collabora con le altre funzioni dell'organizzazione nella definizione e attuazione delle procedure relative alla comunicazione interna ed esterna in materia HSE, individuando ruoli, compiti, responsabilità e costi. – Vigila sulla corretta implementazione del piano di comunicazione aggiornando periodicamente i vertici dell'organizzazione. – Coordina la promozione delle informazioni in ambito HSE ai diversi livelli dell'organizzazione e delle parti interessate.



5 Competenze Professionali:

Conoscenze, abilità, autonomia e responsabilità associate all’attività professionale

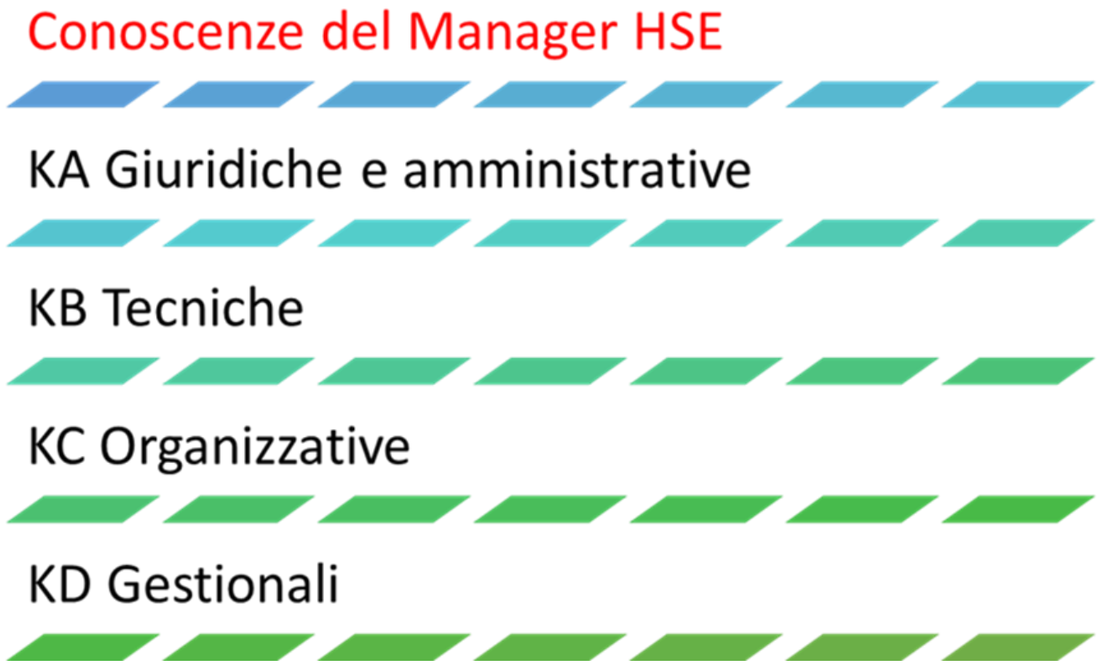
Il Professionista HSE deve essere in grado di operare in contesti articolati e interdisciplinari. L’eterogeneità di estrazione culturale e di specializzazione richiede, pertanto, di definire uno standard di requisiti di conoscenza e abilità che garantisca qualità, completezza e adeguatezza dei due profili professionali.

I profili descritti possono operare nell'ambito di qualsiasi organizzazione pubblica o privata per la produzione di beni e/o l'erogazione di servizi di qualsiasi settore poiché identificano le caratteristiche di base a valenza europea in termini di conoscenze e abilità.

5 Competenze Professionali

Prospetto 3 Conoscenze e abilità dello Specialista HSE

Prospetto 4 Conoscenze e abilità del Manager HSE





COMPETENZE KD Gestionali

KD01 I Sistemi di gestione della salute e della sicurezza sul lavoro e dell'ambiente con riferimento agli standard nazionali o internazionali
KD02 Responsabilità d'impresa sostenibilità ambientale e sociale
KD03 Elementi di gestione della "**Business Continuity" e di "Crisis Management"**
KD04 Elementi di gestione degli appalti
KD05 Elementi di gestione dei cantieri
KD06 Elementi di gestione economica degli investimenti
KD07 Processo decisionale basato sul rischio

KD08 Elementi di
"Gestione dei progetti **(Project Management)",**
"Gestione dei cambiamenti **(Change Management)",**
"Gestione del tempo **(Time Management)"** e
"Gestione delle priorità **(Priority Management)"**

KD09 Tecniche di **problem solving** e di miglioramento continuo
KD10 Metodologie di didattica
KD11 Principi di **"team bulding"** e "**team management**"
KD12 Sistema integrato di gestione della conformità (ISO 37301)
KD13 Linea guida sul sistema di gestione per la parità di genere





Requisiti HSE Manager: Formazione minima + esperienza

Titolo di Studio	Ore Formazione	Anni Esperienza	EQF
Laurea Magistrale	120	8	7
Laurea	120	10	7
Diploma Primo Grado	120	12	7
Diploma Secondo Grado	120	15	7



Requisiti HSE Specialista
Formazione minima + esperienza

Laurea Magistrale
- 40 ore formazione
- 2 anni esperienza
- EQF 6

Diploma Secondo Grado
- 40 ore formazione
- 4 anni esperienza
- EQF 6

Laurea
- 40 ore formazione
- 3 anni esperienza
- EQF 6

Diploma Primo Grado
- 40 ore formazione
- 5 anni esperienza
- EQF 6

Requisiti Formativi: Analisi e Conformità

N	Modulo formativo	Durata (h)[1]	
		Manager HSE	Specialista HSE
1	Area governance-gestionale	40	8
2	Area compliance-amministrativa	40	0
3	Area tecnica in materia di sicurezza sul lavoro e salute occupazionale	20	16
4	Area tecnica in materia ambientale	20	16
	TOTALE	**120**	**40**

Gap Analysis

Valutare le ore di formazione già effettuate con i vostri corsi precedenti.



Gap Analysis:
Poi completo la mia formazione mancante

Documentazione

Raccogliere attestati e programmi di ogni corso seguito.

Societa di formazioneo

Verificare che gli enti formativi siano ufficialmente accreditati.

Completezza

Coprire tutti gli argomenti dell'Appendice D.

Corso 120 o 40 ore:
Copertura completa di tutti gli argomenti



Area governance Gestionale 40 ore

- Fondamenti di organizzazione del lavoro e dell’azienda
- Fondamenti di sistemi delle dinamiche e delle relazioni interorganizzative (relazioni sindacali, inter-funzionali) e interorganizzative (enti pubblici regolatori e imprese esterne)
- Teorie sulla dinamica di gruppo e tecniche di impiego del gruppo (per la presa di decisione e del controllo organizzativo) e di presa delle decisioni collettive
- Teorie e tecniche di comunicazione (parlare in pubblico, sistema dei media della comunicazione organizzativa interna, ecc.)
- Tecniche di conduzione delle interviste
- Conoscenza approfondita degli aspetti tecnici, tecnologici e organizzativi delle organizzazioni
- Prestazioni dell’organizzazione e potenziali di miglioramento in materia di HSE: HSE performance, budget della sicurezza, costi di prevenzione, indicatori di prestazione (Key Performance Indicators), bilancio sociale e ambientale
- Prestazioni in materia HSE dei best performer concorrenti nel mercato di riferimento dell'organizzazione
- Evoluzione e trend di sviluppo dei principali aspetti di prevenzione HSE
- Parità di genere
- Diversità e inclusione



Area governance gestionale

Pianificazione strategica

Sviluppo di strategie aziendali e gestione degli obiettivi.

Leadership

Coordinamento di team e gestione delle risorse umane.

Analisi dei dati

Interpretazione di indicatori di performance e reporting.

Project management

Gestione efficace di progetti e allocazione risorse.

Comunicazione

Comunicazione e dinamiche di gruppo interviste

Area compliance amministrativa Giuridica

Normative di settore

Conoscenza approfondita delle leggi nazionali ed europee.

Contrattualistica

Gestione di accordi e responsabilità legali.

Conformità

Implementazione di procedure per garantire il rispetto normativo.

Privacy e protezione dati

Applicazione del GDPR e tutela delle informazioni sensibili.



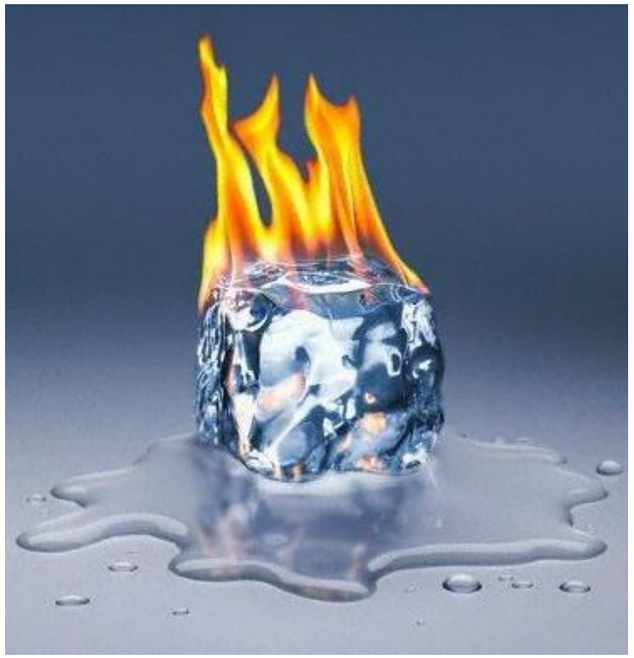
Area tecnica in materia di sicurezza sul lavoro: Prevenzione e Protezione

Valutazione rischi

Identificazione e analisi dei pericoli nei luoghi di lavoro.

Formazione

Sviluppo di programmi formativi per i lavoratori.



DPI

Selezione e gestione dei dispositivi di protezione individuale.

Emergenze

Pianificazione e gestione delle situazioni di emergenza.



Area tecnica in materia di salute occupazionale: Benessere Occupazionale

Sorveglianza sanitaria

Programmi di monitoraggio della salute dei lavoratori e collaborazione con il medico competente.

Ergonomia

Adattamento delle postazioni di lavoro alle esigenze fisiche e psicologiche dei lavoratori.

Stress lavoro-correlato

Valutazione e gestione dei rischi psicosociali nell'ambiente lavorativo.

Promozione della salute

Iniziative per migliorare il benessere complessivo dei dipendenti.

Area Ambiente: Sostenibilità e Conformità



Economia circolare

Strategie di riutilizzo e riciclo delle risorse.

Impatto ambientale

Valutazione e mitigazione degli effetti sull'ecosistema.

Gestione rifiuti

Corretta classificazione e smaltimento dei materiali.

Autorizzazioni ambientali

Ottenimento e mantenimento dei permessi necessari.



Percorso Formativo AIAS Academy

Iniziazione

Valutazione delle competenze iniziali e definizione degli obiettivi.

Formazione

Corsi specifici per ogni area tematica richiesta.

Verifica

Test di apprendimento e simulazioni d'esame.

Certificazione

Supporto per l'ottenimento della qualifica professionale.

Potete frequentare i corsi presso qualsiasi ente di formazione accreditato,

di seguito cosa propone AIAS Academy.

HSE MANAGER 124 ORE – ANCHE MODULI SINGOLI

GOVERNANCE GESTIONALE **40**	COMPLIANCE AMMINISTRATIVA **40**	AMBIENTE 20	SALUTE **12**	SICUREZZA **12**
GOVERNANCE GESTIONALE **8**	COMPLIANCE AMMINISTRATIVA	AMBIENTE **20**	SALUTE **12**	SICUREZZA **12**

HSE SPECIALIST 52 ORE – ANCHE MODULI SINGOLI

TOCCANDO TUTTI GLI ARGOMENTI PREVISTI NELL'APPENDICE D DELLA NORMA

aias academy
L'Accademia su misura per i professionisti HSE



Struttura del Corso Completo

40h **Area Governance**
Competenze gestionali strategiche.

40h **Area Compliance**
Aspetti amministrativi e giuridici.

12h **Area Sicurezza**
Prevenzione e protezione sul lavoro.

12h **Area Salute**
Prevenzione e Salute sul lavoro.

20h **Area Ambiente**
Sostenibilità e Conformità

MANAGER HSE

VIDEOCONFERENZA | 124 ORE

aias academy
L'Accademia su misura per i professionisti HSE

PER INFORMAZIONI O ISCRIZIONI
TUTOR: GILBERTO CREVENA
Tel. 02 94368605
E-mail: gcrevena@aiasacademy.it

Le lezioni si svolgono in Videoconferenza
tutti i martedi e giovedi pomeriggio,
Per un totale di 124 ore di formazione

Struttura del Corso HSE Specialist

Area tecnica sicurezza

12 ore formazione specialistica

Area salute occupazionale

12 ore focus su benessere lavorativo

Area governance

8 ore aspetti di comunicazione

Area tecnica ambientale

20 ore normative e pratiche



aias academy
L'Accademia su misura per i professionisti HSE

PER INFORMAZIONI O ISCRIZIONI
TUTOR: GILBERTO CREVENA
Tel. 02 94368605
E-mail: gcrevena@aiasacademy.it

Le lezioni si svolgono in Videoconferenza
tutti i martedi e giovedi pomeriggio,
Per un totale di 52 ore di formazione



Certificazione Professionale

Processo di Valutazione

Analisi curriculum
Verifica esperienza pregressa

Esame scritto
Domande aperte o chiuse

Colloquio orale
Approfondimento competenze

Casi di studio
Analisi situazioni reali

1) analisi del "curriculum vitae" integrato da documentazioni comprovanti le attività lavorative e formative dichiarate dal candidato (vedere punto A.2);

2) esame scritto per la valutazione delle conoscenze. Tale prova di esame può consistere in:

-una prova con domande a risposta chiusa: per esempio, per ogni domanda vengono proposte almeno 4 risposte delle quali 1 sola è corretta (da escludere quelle del tipo “vero/falso); e/o

-una prova con domande a risposta aperta: per esempio, per ciascuna domanda il candidato dovrà fornire una risposta appropriata.

3) esame orale: necessario per approfondire eventuali incertezze riscontrate nelle prove scritte e/o per approfondire il livello delle conoscenze acquisite dal candidato.

4)esame scritto su “casi di studio”: al candidato viene proposta una situazione reale attinente alla specifica attività professionale. Egli dovrà fornire una risposta appropriata. Tale prova, integrata, se opportuna, da simulazioni (role-play), può consentire di valutare le abilità;



Consulenza Personalizzata

Consulenza gratuita

Servizio personalizzato per HSE Manager

Prenotazione facile

Appuntamento online tramite Calendly

Contatto diretto

Gilberto Crevena: 345 8456112